



FÉDÉRATION FRANÇAISE
ÉTUDES & SPORTS SOUS-MARINS

Comité Régional Grand-EST : Formation de dirigeants

- **Construire son projet de développement associatif**
 - en 6 étapes



Pourquoi écrire son projet de développement ?

- **Donner du sens**
 - à ses actions et à son engagement ;
- **Faire le point**
 - état des lieux du club pour avancer ;
- **Avoir une ligne directrice commune**
 - à l'ensemble des acteurs (adhérents, cadres, bénévoles ...)

Pourquoi écrire son projet de développement ?

- **Présenter et communiquer**
 - sur l'association ;
- **Porter une ambition**
 - auprès des **partenaires et instances décisionnelles**
 - notamment pour les demandes de subventions.
- **Sortir de la routine** et faire **progresser**
 - votre association

Qu'est ce que représente un projet de développement associatif pour le club

- cela représente un guide pour le club
 - ses objectifs de développement
 - ses projets
- il donne du sens aux actions
- il donne une image sérieuse du club
- il mobilise les membres, cadres, bénévoles, formateurs
- il permet de « séduire » des mécènes et/ou de demander des subventions

Qu'est-ce qu'un bon PDA

- 3 caractéristiques fondamentales :
 - **il est collectif**
 - il implique un maximum de bénévoles du club : comité, encadrants, licenciés
 - **il est formalisé**
 - dans un document écrit et clair
 - **il est partagé**
 - auprès de tous les licenciés, des parents, des OD (Codep, région), des collectivités locales (commune, comcom, ...) des organismes « subventionneurs »

Le projet de développement associatif en 6 points

- 1^{er} se connaître soi même
- 2^{ème} savoir où et comment chercher l'info sur son club
- 3^{ème} élaborer le projet
- 4^{ème} développer un argumentaire
- 5^{ème} construire le bilan financier
- et l'année suivante
- 6^{ème} faire le compte rendu financier de l'activité

1^{er} se connaître soi même

- effectifs des membres

- hommes
- femmes
- jeunes -> de 12 ans à 16 ans
- enfants -> moins de 12 ans

- comment trouver l'info ?

- utilisation du site fédéral
- attention, vous pouvez avoir les adhérents non licenciés chez vous ...

2^{ème} savoir où et comment chercher l'info sur son club

- par Jean Luc ADE
- comment trouver l'info ?
 - utilisation du site fédéral

1^{er} se connaître soi même

- le comité directeur
 - hommes
 - femmes
- l'encadrement
 - toutes disciplines confondues, tous niveaux confondus, faire la différence entre professionnels et bénévoles, tout en précisant que les pro agissent à titre bénévole.

1^{er} se connaître soi même

- analyse du club en détail

- les forces

- effectifs
- matériel
- volonté et engagement des bénévoles
- matériel pédagogique : vidéoprojecteur, tableau, salle de cours,
- on a un local ...

- les faiblesses

- l'accès aux piscines, aux sites de plongée,
- le manque de cadres, le manque de matériel, matériel pédagogique : vidéoprojecteur, tableau, salle de cours
- le site Internet...

3^{ème} élaborer le(s) projet(s)

- ces projets doivent venir compléter vos faiblesses
- il n'y a en général pas qu'un seul projet
- parmi ceux-ci, choisir 1, 2 ou 3 projets **éligibles à l'ANS**

3^{ème} élaborer le(s) projet(s)

- les thèmes les plus porteurs :
 - le sport santé
 - les actions en faveur des QPV
 - la création d'une section d'activité jeunes
 - le handisub
 - la féminisation et le rajeunissement des cadres et dirigeants

3^{ème} élaborer le(s) projet(s)

- créer une ou des actions
 - en faisant participer un maximum de personnes
- limiter dans le temps
 - sur un été, une saison, une olympiade ...
- diffuser au plus grand nombre
- le projet doit être réaliste et réalisable

3^{ème} élaborer le(s) projet(s)

- prévoir les critères d'évaluation et de réussite du ou des projets
- indispensable pour savoir si l'action menée a atteint ses objectifs
- indispensable pour remplir le CR d'activité pour justifier l'attribution des subventions

4^{ème} développer un argumentaire

- comment justifier l'action ou les actions choisies
 - cela correspond au PSF national, ou régional, ou départemental
 - cela correspond à un besoin du club, des cadres
 - cela correspond à une demande de la mairie, du CROS, des éducateurs ...

4^{ème} développer un argumentaire

- savoir se « vendre »
- donner envie

5^{ème} construire le bilan financier

- par **Véronique Goehner**, trésorière du comité directeur régional Grand Est
- quelques remarques :
- le total des subventions demandées pour les 4 actions que vous pouvez conduire sur LCA dans sa part territoriale doit faire 1 500 €
- ne conduisez pas d'action unitaire < à 350 € !
- le subventionnement de vos actions est de 60% maximum
- donc le projet total est au minimum de 2 500 €

6^{ème} faire le compte rendu d'activité

- si vous avez mis en place de bons critères d'évaluation
- le CR est déjà à moitié fait
- prévoir les pièces justificatives
 - factures
 - argumentaire des frais de déplacement
- ne justifier que les actions subventionnées
- celles qui ont été refusées ne sont pas à argumenter
- c'est un gain de temps pour vous
- et pour nous ...

6^{ème} faire le compte rendu d'activité

- il se fait sur le site LCA
- remplir un document par action
- avant l'échéance fixée

Avez vous des questions ?